



REGIONAL CENTER FOR  
MANAGEMENT CONSULTANCY

Regional Center For Management Consultancy is Training Provide From PTC in Code No. 1006947

## الدورة التدريبية التخصصية عالية المستوى

تعزيز الإستراتيجيات الإدارية للتأثير في جو الثقة والإنتاجية في العمل

الإمارات العربية المتحدة - دبي - فندق موفنبيك شاطئ جميرا

للفترة التدريبية من (2022/07/24) وحتى (2022/07/28)

**Dr. Ahmad Joda**

**Manager – Consulting & Training Department**

☛ Tel.: 00965 22610021

☛ Mob.: 00965 97535000

☛ Email: regional-kw@hotmail.com

☛ Fax: 00965 22630021

☛ Email: admin@regional4training.com

☛ W/Site: www.regional4training.com

# Regional Center

For Management Consultancy

Tel. 00965 - 22610021  
Mob. 00965 - 97535000  
Email admin@regional4training.com  
Email regional-kw@hotmail.com  
W/Site www.regional4training.com

## تعزيز الإستراتيجيات الإدارية للتأثير في جو الثقة والإنتاجية في العمل

المكان	دي - فندق موفنيك شاطئ جميرا	التاريخ	من (2022/07/24) وحتى (2022/07/28)
التكلفة	3500 دولار أمريكي	المستوى	القيادات العليا وأصحاب القرار الإستراتيجي
		ى	

### مقدمة الدورة التدريبية:

أهمية الإدارة الاستراتيجية تنبع من مسؤوليتها عن الموضوعات والقرارات الأساسية التي تحسم نجاح أي وزارة أو هيئة أو شركة أو فشلها. وهناك أسباب توضح لماذا يجب أن تمارس الهيئات والمنظمات الإدارة الاستراتيجية وهي أن: تتغير الظروف المحيطة بالمنظمات بسرعة فائقة ويعتبر أسلوب الإدارة الاستراتيجية هو الأسلوب الوحيد الذي يمكن هذه المنظمات من التعامل مع هذه الظروف من خلال توقع المشاكل والفرص المستقبلية، تؤثر الإدارة الاستراتيجية في المنظمة كلها وليس جزءا منها وبالتالي فهي تغطي وتؤثر في كل مجالات وعمل المنظمة، وكل جزء فيها، وفي حاضرها ومستقبلها. من هنا تبرز ضرورة الإدارة الاستراتيجية، وأهميتها، ومهامها لأن المنطلق الفكري والممارسات التطبيقية تسهم مساهمة فعالة ومباشرة في بقاء الهيئات والمنظمات في عالم الاعمال.

تعمل هذه الدورة "تعزيز الإستراتيجيات الإدارية للتأثير في جو الثقة والإنتاجية في العمل" على تطوير المهارات الإدارية والقيادية الاستراتيجية عالية المستوى اللازمة للتعامل مع التحديات التنظيمية والتنافسية المعاصرة، وبناء السياسات الإدارية الإبداعية، وإلى اطلاق المشاركين من ذوي المناصب الرفيعة وأصحاب القرار على الطرق الحديثة لبلورة وتصميم وقيادة استراتيجية تنافسية مستدامة، تمكن الجهة أو الهيئة من تحقيق تطلعاتها وتعزيز موقعها التنافسي، وتحديد مجموعات معايير الأداء وفق منهجيات عملية متطورة، تصب في قياس وتطوير أداء الجهة ووحداتها المختلفة.

### أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية سيكون المشاركون قادرين على:

- التعرف على نموذج الإدارة الإستراتيجية الحديثة.

# Regional Center

For Management Consultancy

Tel. 00965 - 22610021  
Mob. 00965 - 97535000  
Email admin@regional4training.com  
Email regional-kw@hotmail.com  
W/Site www.regional4training.com

- معرفة إجراء التحليل اللازم لبيئة الأعمال.
- التعرف على أنواع الاستراتيجيات على مستوى المنظمة والقطاع وعلى مستوى الوظيفة.
- معرفة أفضل ممارسات التحليل الاستراتيجي.
- التحليل النقدي للمخاطر ووضع استراتيجيات تنظيمية فعالة.
- توظيف مجموعة متنوعة من أدوات ووسائل التحليل للتعامل مع تحديات الأعمال.
- إظهار القدرة على التخطيط وقيادة التغيير في الجهة.
- تطبيق التفكير الاستراتيجي والتحليل البيئي وتحديد طموح الهيئة.
- توظيف عملية إدارة الاستراتيجية لتحقيق الهدف المنشود.
- تقييم واختيار الاستراتيجيات التي تقدم ميزة تنافسية مستدامة للجهة.
- تحديد الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية والمستهدفات الرقمية الذكية.
- التركيز على التوجهات الحديثة في الإدارة الاستراتيجية ودورها في تحقيق التميز.
- إتقان التفكير التحليلي الذي يعزز حل المشكلات واتخاذ القرارات.
- إتقان التخطيط الاستراتيجي وكيفية تنفيذه وقياسه ومتابعته.
- استشراف وصياغة المستقبل وكيفية صنع الأحداث بدلاً من مجرد التعامل معها.

## منهجية التدريب:

تركز هذه الدورة التدريبية التفاعلية التخصصية عالية المستوى على تطبيق مجموعة متنوعة من أطر العمل الاستراتيجية لدراسة الحالات المهنية المختلفة، وتتضمن الأساليب المستخدمة فيها التمارين والنقاشات الجماعية، ومقاطع الفيديو، والعروض التقديمية من المجموعات.

## محتوى الدورة التدريبية:

### مفهوم الاستراتيجية:

- مفهوم الإدارة والقيادة الاستراتيجية.
- تطور الفكر الاستراتيجي.
- الإطار الفكري للتحديات المعاصرة في بيئة الأعمال.

# Regional Center

For Management Consultancy

Tel. 00965 - 22610021  
Mob. 00965 - 97535000  
Email admin@regional4training.com  
Email regional-kw@hotmail.com  
W/Site www.regional4training.com

- المآزق الإداري للمنظمات في عالم مضطرب.
- النموذج الفكري لتحسين وتطوير أداء منظمات العالم المضرب.

## مستويات الإدارة الاستراتيجية:

- إستراتيجية المنظمة.
- إستراتيجية الأعمال.
- الإستراتيجية الوظيفية.
- الاستراتيجية التشغيلية.

## الآليات الحديثة للإدارة الإستراتيجية:

- مفهوم الإدارة الإستراتيجية.
- مستويات الإدارة الإستراتيجية.
- نموذج عملية الإدارة الإستراتيجية.
- عمليات الإدارة الإستراتيجية.
- نموذج سلسلة القيمة لتحليل الأنشطة الداخلية للمنظمة.
- صياغة الإستراتيجية على مستوى المنظمة.

## التفكير الاستراتيجي وصياغة الإستراتيجيات:

- لمحة عامة عن التفكير الاستراتيجي مقابل التخطيط الاستراتيجي.
- كفاءات التفكير الاستراتيجي.
- الاستراتيجية باعتبارها القوة الدافعة للنجاح.
- كيفية إجراء التحليل البيئي (التحليل الرباعي، بيستل، القوى الخمسة لبورتر).
- كيفية تطوير المواضيع الاستراتيجية، والأهداف والخرائط الاستراتيجية من العناصر الاستراتيجية.

## آليات التخطيط والأداء الاستراتيجي الفعال:

- التخطيط للسيناريو الاستراتيجي – صياغة الرسالة، والرؤية، والمواضيع الاستراتيجية.
- ترجمة الاستراتيجية وقياسها من خلال تحويلها إلى مؤشرات أداء استراتيجية.

# Regional Center

For Management Consultancy

Tel. 00965 - 22610021  
Mob. 00965 - 97535000  
Email admin@regional4training.com  
Email regional-kw@hotmail.com  
W/Site www.regional4training.com

- المبادرات الاستراتيجية – تعلم منهجية تطوير المبادرات الاستراتيجية.
- كيفية التخطيط للمبادرات الاستراتيجية وتحديد أولوياتها بحسب المعايير المحددة مسبقاً.

## استخدام الأطر الاستراتيجية:

- استخدام الأطر للتحليل.
- أطر تحليل الوضع.
- نظرة عامة لقوى بورتر الخمس.
- تأثير قوى بورتر الخمس.
- إنشاء القيمة والحفاظ عليها.
- تحليل SWOT.
- مصفوفة SWOT.
- ربط SWOT بالأهداف والمبادرات.
- أساسيات إطار عمل PEDESTL.
- اللوحة الاستراتيجية.
- الابتكار باستخدام اللوحة الاستراتيجية.

## التخطيط الاستراتيجي الفعال:

- أغراض وفوائد التخطيط الإستراتيجي.
- معوقات التخطيط الإستراتيجي.
- عناصر نجاح الخطة الإستراتيجية.
- أساليب ومراحل التخطيط الإستراتيجي.
- التخطيط الاستراتيجي وإدارة الجودة.
- كيفية تصميم نظام التخطيط الفعال.
- المهارات الداعمة للتخطيط الاستراتيجي.
- كيفية قيادة المستقبل والتخطيط الاستراتيجي.

## إعداد الخطة الإستراتيجية:

# Regional Center

For Management Consultancy

Tel. 00965 - 22610021  
Mob. 00965 - 97535000  
Email admin@regional4training.com  
Email regional-kw@hotmail.com  
W/Site www.regional4training.com

- صياغة الأهداف الإستراتيجية.
- تحديد عوامل النجاح الحرجة.
- بناء الإستراتيجيات.
- إعداد البرامج والموازنات.
- تطبيقات في التخطيط الاستراتيجي.

## تطوير الخطط التشغيلية:

- من الرؤية إلى خطة العمل.
- معايير خطط العمل الفعالة.
- تطوير المبادرات الاستراتيجية.
- وضع خطط للأقسام.
- إدارة وتنفيذ الاستراتيجية.
- منهجية التحكم.
- لوحة قيادة مؤشر الأداء الرئيسي.

## استشراف المستقبل:

- العلاقة بين الإدارة الاستراتيجية والبحث المستقبلي.
- عجلة المستقبل.
- جدول المستقبل.
- الإشارات الضعيفة.
- مجموعة الأدوات لاستشراف المستقبل.
- طريقة دلفي.
- التوقع العكسي.

## أساليب تنمية كفاءة القيادات في ممارسة الإدارة الإستراتيجية:

- الأسلوب الأول: حقائق حول ماهية هذه الكفاءات وطرق اكتشافها في القيادي.
- الأسلوب الثاني: أدوات صقل مهارات التخطيط الإستراتيجي لدى القيادي.

# Regional Center

For Management Consultancy

Tel. 00965 - 22610021  
Mob. 00965 - 97535000  
Email admin@regional4training.com  
Email regional-kw@hotmail.com  
W/Site www.regional4training.com

- الأسلوب الثالث: آليات حديثة لتنمية مهارات التخطيط الإستراتيجي لدى القياديين.
- الأسلوب الرابع: طرق التفكير الإستراتيجي (SLIM ,RAVBA,TIP).
- الأسلوب الخامس: تحويل الخطط الإستراتيجية إلى برامج واقعية فعالة.

## مهارات التنظيم الإداري الفعال:

- مفهوم التنظيم الإداري.
- أنواع ومبادئ التنظيم الإداري.
- أهمية التنظيم الإداري ومهارات المدير الإداري.
- أهداف التنظيم الإداري الفعال.
- العوامل المؤثرة في التنظيم الإداري الفعال.
- مزايا التنظيم الإداري الفعال.

## الطرق الإبداعية في حل المشكلات واتخاذ القرارات:

- أنواع المشكلات.
- تحديد وتحليل المشكلات.
- فرض الحلول وتحديد بدائل حل المشكلات.
- اختيار البديل الأمثل وتنفيذ الحلول.
- العوامل المؤثرة في صناعة القرارات.
- التفكير الإبداعي في حل المشكلات واتخاذ القرارات.
- الأساليب الكمية المعاصرة في صناعة القرارات.
- ورشة عمل موسعة: الطرق الكمية في اتخاذ القرارات.

لمزيد من المعلومات أرجو عدم التردد بالاتصال على إدارة التدريب بالمركز  
الإقليمي للإستشارات والتدريب (د. أحمد جودة - 0096597535000).